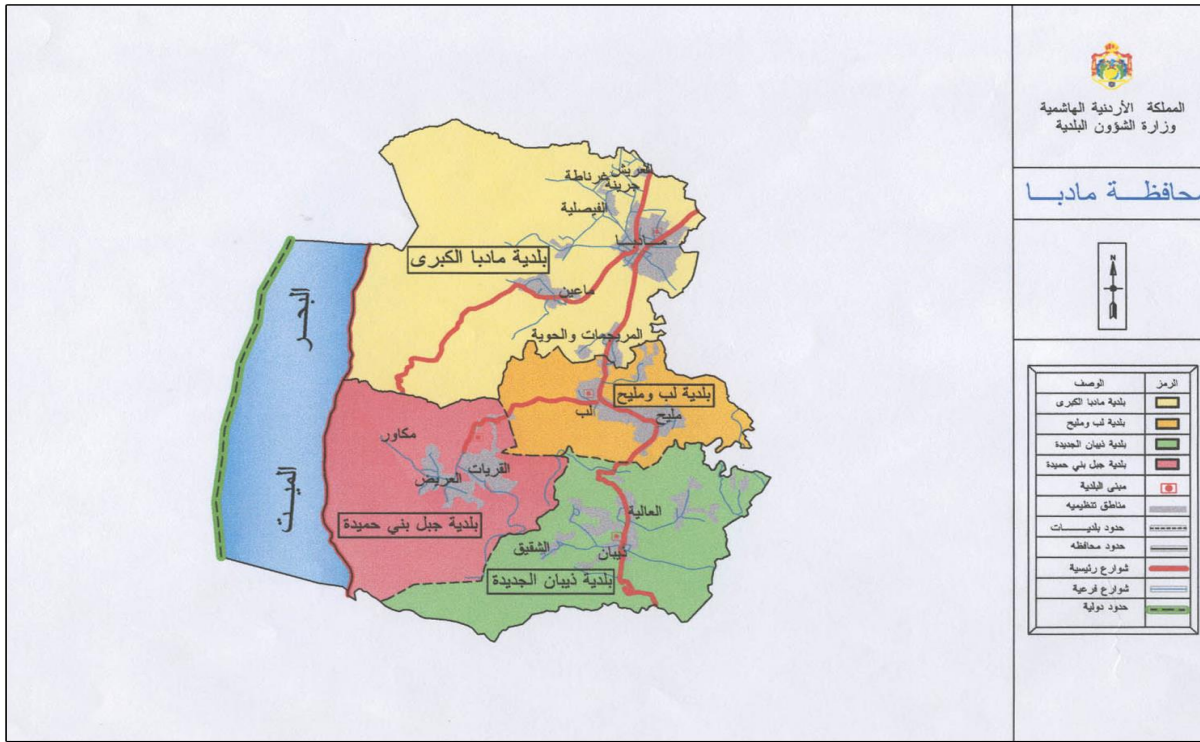


دراسة الواقع الاقتصادي والاجتماعي
محافظة مادبا
السنة 2021

خارطة منطقة العمل



جدول المحتويات

صفحة	البيان	التسلسل
4	الموقع الجغرافي والتقسيمات الادارية والسكان	1
11	الخصائص الطبيعية و المقومات الاقتصادية	2
16	خدمات الرعاية الاجتماعية والمعونة الوطنية	3
17	الشباب	4
18	قطاع المرأة	5
19	الثقافة	6
20	التعليم	7
25	التدريب المهني	8
26	الصحة	9
27	البنية التحتية	10
28	النقل العام	11
29	المياه	12
30	الطاقة	13
31	الاتصالات	14
32	البيئة	15
33	السياحة	16
36	الزراعة	17
39	الصناعة	18
42	التجارة والخدمات	19
44	التمويل	20
45	تحليل ابرز الابعاد التنافسية في اللواء	21

أولاً: الموقع الجغرافي والتقسيمات الإدارية والتنظيمية والسكان:

1.1 الجغرافيا والسكان:

- يحد محافظة مادبا من الشمال العاصمة عمان ومن الجنوب وادي الموجب (محافظة الكرك) ومن الشرق لواء الجيزة ومن الغرب البحر الميت.
- تبلغ مساحة المحافظة (940) كم مربع حيث تبعد عن عمان حوالي (40) كم.

جدول رقم (1)

توزيع السكان حسب الجنس (نسمة)			التجمع السكاني	القضاء	اللواء
المجموع	إناث	ذكور			
10549	5237	5312	المأمونية	مادبا	قصبه مادبا
2560	1228	1332	الفيحاء		
296	110	186	الواحة (مريجة الحامد)		
4429	2178	2251	الهلالية (الفالحه)		
652	315	337	حوية البلاونة		
860	293	567	الجبيل		
2195	1063	1132	الخطابية		
3533	1649	1884	الخالدية (ابو ازقل)		
119226	55607	63619	مادبا		
5257	2440	2817	جرينة		
1869	931	938	غرناطة		
1953	944	1009	العريش		
1687	750	937	الوسية		
114	35	79	ابو ردينة		
7039	3389	3650	ماعين	ماعين	قصبه مادبا
3021	1440	1581	منشية ماعين		
25	5	20	حمامات ماعين		
168	66	102	زرقاء ماعين		
7	0	7	عين الذيب		
7074	3324	3750	الفيصلية	الفيصلية	قصبه مادبا
6	0	6	صياغة		
6	0	6	عيون موسى		
269	126	143	اللبة		
85	20	65	المخيط		
172880	81150	91730	مجموع اللواء		
80.7%	80.4%	81%	النسبة المئوية للواء من إجمالي المحافظة		

8118	3583	4535	ذبيان	ذبيان	
440	216	224	الصفاء		
408	193	215	المشرفة		
2422	1171	1251	العالية		
430	223	207	فلحه		
188	96	92	ام شجيرة الشرقية		
67	14	53	ام شجيرة الغربية		
29	18	11	الريحانة (ام شجره)		
36	10	26	عراعر		
508	242	266	الذهبية الغربية		
307	156	151	المثلثة		
62	35	27	النهضة(ام زباره)		
193	88	105	المنشية		
644	336	308	برزه		
384	179	205	القاسمية		
1621	799	822	الشقيق		
94	15	79	القبية		
106	46	60	الحنو والسكرانة		
127	64	63	ذهبية الشرقية		
233	110	123	وادي الموجب		
43	6	37	مقعد بن نصرالله		
452	221	231	العريض		العريض
46	14	32	البقيع (القباعي)		
100	40	60	الهاشمية(ام حصاص)		
102	41	61	عطروز		
36	20	16	المحمدية		
172	93	79	الزهراء		
283	153	130	النامية		
299	164	135	القريات		
297	141	156	مكاور		
866	429	437	الدير		
436	212	224	بلوطه		
486	238	248	الجديدة		
76	42	34	الزينه		
52	28	24	النصيب		
407	224	183	الجروان(العامرة)		
9401	4597	4804	مليح	مليح	

6067	2983	3084	لب	
1117	527	590	دليلة الحمايمة	
199	93	106	الواله	
402	213	189	نزهة الوالة	
396	200	196	الغدير	
822	421	401	الراشدية	
525	251	274	الحياض	
71	26	45	الهيذان	
200	78	122	الخالدية	
413	207	206	اللسن والربط	
661	319	342	المنسف(المخرعه)	
376	175	201	العلاقي	
41220	19750	21470	مجموع اللواء	
%19.3	%19.6	%19	النسبة المئوية للواء من إجمالي المحافظة	

* المصدر: دائرة الإحصاءات العامة، 2020

الملاجئون والمخيمات

مخيم مادبا

أولاً: معلومات عامة

تأسس مخيم مادبا عام(1956) على مساحة (586) دونم.

- عدد السكان حسب قيود وكالة الغوث الدولية سنة 2017 (8573) نسمة.
- عدد العائلات (1000) عائلة.
- عدد الوحدات السكنية(512) وحدة ,مساحة الوحدة 2م90.
- مساحة الطرق المعبدة "خطة اسفلتية"(15076)م2
- مساحة الطرق و الممرات الخرسانية (1620)م2
- نسبة ربط المنازل بشبكة الصرف الصحي 100%
- نسبة ربط المنازل بشبكة مياه الشرب 100%

ثانياً: قطاع الخدمات العامة.

- لجنة خدمات المخيم عدد(1)

- المخابز عدد(3)
- المساجد عدد(1)
- صيدليات عدد(1)
- المحلات التجارية عدد(100)
- الاندية عدد(1)
- عيادات خاصة عدد(1)
- مكتب بريد عدد(1)
- نقطة شرطة عدد(1)

ثالثاً: قطاع التعليم

- مدارس تابعة لوكالة الغوث الدولية(4) مدرسة (ذكور و اناث).
- لا يوجد مدارس حكومية تابعة لوزارة التربية والتعليم داخل المخيم
- عدد الحضانات.(1)
- عدد رياض الأطفال.(2)

رابعاً: قطاع الصحة

- لا يوجد مركز صحي تابع لوكالة الغوث الدولية
- يوجد مركز صحي جمعية المركز الاسلامي (عام,أسنان,نسائية)
- يوجد مركز أمومة و طفولة و يتبع لجمعية مجلس الكنائس
- يوجد مركز صحي مخيم مادبا (عام,أسنان ,نسائية)

خامساً: قطاع الخدمات الاجتماعية

- عدد العائلات التي تتقاضى معونة من وكالة الغوث الدولية(105) عائلة
- عدد العائلات التي تتقاضى معونة من صندوق المعونة الوطنية(200) عائلة

2.1 التقسيمات الإدارية:

تتألف محافظة مادبا ومركزها مدينة مادبا من لوائين هما:

1 - لواء قسبة مادبا ويضم متصرفية وثلاثة اقسية:

- متصرفية مادبا.
- قضاء جرينة.
- قضاء الفيصلية.
- قضاء ماعين.

2 - لواء ذيبان ويضم متصرفية وقضائين:

- متصرفية ذيبان.
- قضاء العريض.
- قضاء لب ومليح.

3.1 مؤسسات المجتمع المدني والفعاليات المنظمة:

جدول رقم (2)

المحافظة	جمعيات تعاونية	جمعيات خيرية	جمعيات ثقافية	الاندية الرياضية	المنتديات الثقافية	مراكز الزكاة والايتم
قسبة مادبا العدد	75	66	3	6	4	2
لواء ذيبان العدد	33	91	0	6	1	1

المصدر: وزارة التنمية الاجتماعية، المؤسسة التعاونية الاردنية 2019

الجمعيات الخيرية:

يبلغ عدد الجمعيات الخيرية في محافظة مادبا (157) جمعية، وتقوم هذه الجمعيات بتقديم الخدمات التالية: مساعدة ذوي الاحتياجات الخاصة في كافة المجالات، ومساعدة الفقراء والمسنين، ومساعدة الايتام مادبا وعينيا، وتقديم قروض مفيدة للطلبة وأيام طيبة ومحاضرات، صناديق اقراض دوارة لعدد من الجمعيات لمشاريع صغيرة مدرة للدخل، وعقد الدورات التدريبية والمحاضرات وورش العمل لتوعية المجتمع المحلي، ورفع مستوى المرأة وتمكينها اجتماعيا وثقافيا، واقامة مشاريع انتاجية صغيرة وخصوصا التي تعنى بالمرأة.

الجمعيات التعاونية:

وهي جمعيات متخصصة نوعا ما أسست لأغراض تحقيق ارباح لصالح اعضائها من خلال تاسيس مشاريع استثمارية، وتعتبر جمعيات مغلقة على اعضائها.

- يبلغ عدد الجمعيات التعاونية في محافظة مادبا (108) تعاونية، موزعة كما يلي:
(24 زراعية، 65 متعددة الاغراض، 6 نسائية، 1 إسكان، 7 منفعة متبادلة، 1 اتحاد، 1 حيواني، 2 انتاجي، 1 سياحي)
ينتسب لها 6202 عضو.

يمكن وصفها على النحو التالي:

- جمعيات متخصصة بقطاع من القطاعات، الهدف منها تحقيق الربح لاعضائها الذين يستثمرون اموالهم الخاصة كراس مال لمباشرة انشطتهم الاقتصادية.
- يتصف اعضائها بشكل عام بامتلاك خبرات ومعارف عالية نسبيا في مجال تخصصهم.
- تدار بطريقة مؤسسية نسبيا.
- يمتلك اعضائها توجه نحو الاعمال
- اغلبها يحقق ارباح من ادارة مشاريعها وانشطتها الاقتصادية
- تخلق فرص عمل و تشغل ابناء المجتمع المحلي الذي تتواجد به.
- ادارتها تقوم على اسس سليمة الى حد كبير، حيث هنالك هيكل اداري و انظمة محاسبية.
- تلتزم الى حد مقبول بدراسات الجدوى التي تقدم لهم.

أبرز التحديات التي يعاني منها القطاع مؤسسات المجتمع المدني:

- انها جمعيات غير متخصصة بشأن محدد رغم ان اسمائها تدل على تخصصها.
- ليس لديها اي شكل من اشكال المؤسسة في العمل.
- تعتمد بشكل رئيسي على العمل التطوعي لاعضائها.
- لا تمتلك خطة عمل واضحة ولا حتى لفترات قصيرة عن برامجهم وانشطتهم.
- تعتمد بشكل كبير على المخصصات المالية التي تتلقاها من وزارة التنمية الاجتماعية، والمتبرعين.

- تتصف بصراع دائم بين اعضائها على المناصب وللغوز برئاسة الجمعية.
- يتأثر اعضائها بتوجهات العشائر التي ينتمون اليها, لذلك نجد ان هنالك صراع خفي غير ظاهر بين اعضائها، لارتباط ذلك الصراع بخلفيات اجتماعية ليس له علاقة بعمل الجمعية.
- محدودية قدرات اعضائها في تنمية المجتمعات المحلية بسبب ضياع الهدف وعدم وجود تخطيط، وغياب العمل والادارة المؤسسية.

واقع المشاريع الإنتاجية التي تديرها الجمعيات:

- فشل اغلب ان لم يكن جميع المشاريع الانتاجية التي ادارتها هذه الجمعيات لغايات مكافحة الفقر والبطالة، و التي قدمت لهم كمنح (مال عام) من وزارة التخطيط والتعاون الدولي، وذلك للأسباب التالية:
- عدم توفر التوجه العملي لدى ادارة هذه الجمعيات فهي تدير الاعمال بعقلية اجتماعية.
- عدم التزامهم بدراسات الجدوى التي تم القيام بها لدراسة جدوى تلك المشاريع:
- قلة الخبرة والمهارات الفنية والتسويقية اللازمة لأعضاء الجمعيات.
- ضعف المنتجات من حيث الجودة والتصميم .

ثانياً: الخصائص الطبيعية والمقومات الاقتصادية

2.1 الميزة النسبية:

تمتاز محافظة مادبا بتنوع تضاريسها، حيث تشتهر بسهولها الواسعة المنبسطة، والتي تعمل على رفد المملكة بكميات وافرة من الحبوب، إضافة إلى مناطقها الغورية والشفاغورية، والتي تعتبر من أهم مصادر إنتاج الخضراوات والفواكه والزيتون.

يغلب على مناخ المحافظة مناخ حوض البحر الأبيض المتوسط ويتراوح معدل سقوط الأمطار من (250-300) ملم في العام، كما تتراوح درجات الحرارة في فصل الشتاء من (1-14) درجة مئوية، وفي فصل الصيف من (18-32) درجة مئوية، ويبلغ ارتفاع محافظة مادبا عن مستوى سطح البحر (740-840) متر.

وايضا تتميز المحافظة بموقعها المتوسط بين محافظة العاصمة ومحافظة الكرك، مما اكسبها أبعاداً إستراتيجية في مختلف المجالات، بحيث تعمل على ربط وسط المملكة وجنوبها، كما تتميز بتنوع أشكال السياحة وتعددتها، سواء المتعلقة منها في مجال السياحة الدينية والعلاجية والترويحية، والثقافية والسياحة التاريخية.

2.2 أبرز مؤشرات الخصائص الديمغرافية السكانية والتركيبية العمرية للسكان

يقدر عدد سكان محافظة مادبا في عام 2020 214100 نسمة، ويشكل لواء القصبية (80.7%) من إجمالي سكان المحافظة، ويشكل لواء ذيبان (19.3%) من إجمالي سكان المحافظة عام 2020، وفيما يتعلق بتوزيع السكان حسب الجنس فتشير الإحصاءات إلى أن نسبة الذكور تصل إلى (52.8%)، ونسبة الإناث (47.2%) من إجمالي عدد سكان المحافظة.

جدول رقم (3)

عدد السكان المتوقع (نسمة)	معدل النمو السكاني	التعدادات السكانية السابقة (نسمة)	
2021		2020	
178239	% 3.1	172880	لواء القصبية
42498		41220	لواء ذيبان
220737		214100	محافظة مادبا

- من أبرز المؤشرات الديمغرافية، يلاحظ أن متوسط عدد أفراد الأسرة في مادبا يبلغ 4.94 فرد/أسرة وهو أعلى من المعدل العام على مستوى المملكة كما أن معدل الإعالة الديمغرافية في محافظة مادبا (70.1%) ويلاحظ تركيز أكثر من نصف السكان في الفئة العمرية ما بين سن (15-64) سنة بنسبة (62.9%)، وهي أعلى من مستوى المملكة (61.4%).

- والجدول التالي يوضح أبرز هذه المؤشرات على مستوى المحافظة بالمقارنة المستوى العام للمملكة:

جدول رقم (4)

متوسط عدد أفراد الأسرة	عدد الأسر	معدل الإعالة الديموغرافي (%)	التوزيع النسبي للسكان حسب الفئة العمرية		
			أقل من 15 سنة	15-64 سنة	أكثر من 65 سنة
4.94	27855	70.1	32.2	62.9	4.9

1. ارتفاع حجم الأسرة في المحافظة والمقدر بـ (4.94) فرد/ أسرة مقارنة مع المعدل العام للمملكة
2. انخفاض نسبة السكان في الفئة العمرية دون سن (15) سنة والمقدرة بـ (32.2) مقارنة مع المملكة.
3. ارتفاع معدل الإعالة الديموغرافي في مادبا والمقدر بـ (70.1%).

3.2 المؤشرات الاقتصادية وحالة الفقر:

- بلغت مؤشرات الدخل والإنفاق السنوي للأفراد والأسر للعام 2013 على النحو التالي:

جدول رقم (5)

التقسيمات الإدارية	متوسط الإنفاق السنوي (دينار)		متوسط الدخل السنوي (دينار)	
	للأسرة	للفرد	للأسرة	للفرد
قصة مادبا	10333.5	2015.0	7608.0	1498.4
جرينة	10051.2	1853.5	8784.2	1638.3
ماعين	10121.9	1873.3	7244.3	1344.8
الفيصلية	10799.8	2078.3	8892.9	1739.5
ذبيان	9182.7	1647.5	6995.8	1259.0
العريض	8678.2	1558.6	6506.3	1165.2
مليح	9081.6	1788.5	7935.8	1580.0
المحافظة	9750	1831	7710	1461
المملكة	10251.6	2021.2	9258.0	1857.2

أشار تقرير مسح نفقات ودخل الأسرة 2013 والصادر عن دائرة الإحصاءات العامة إلى انخفاض متوسط دخل الأسرة السنوي في محافظة مادبا (9750) دينار عن المعدل العام للمملكة (10252)، وكذلك ينخفض متوسط إنفاق الأسرة السنوي في مادبا (7710) عن المعدل العام للمملكة (9258).

- **الفقر:**

- قدر خط الفقر في المحافظة عند 384 دينار وذلك للعام 2012 ، وقدرت نسبة الفقر بحوالي 15.1% من عدد السكان، بينما بلغت نسبة الفقر على مستوى المملكة 14.4%*.
- قدر خط الفقر العام للفرد سنويا بحوالي 800 دينار اعتمادا على نتائج بيانات مسح نفقات ودخل الأسرة لعام 2010 وعلى مستوى الاسرة المعيارية بلغ خط الفقر 3876 دينارا سنويا (أي 323 دينارا شهريا). وبما ان 14.5% من اسر محافظة مادبا يقدر دخلهم السنوي 3000 دينار فأقل ويشكلون حوالي 4058 اسرة.
- وعليه تقدر فجوة الفقر في محافظة مادبا بحوالي (3554808) دينار سنوياً.
- فجوة الفقر: يقيس هذا المؤشر حجم الفجوة الإجمالية الموجودة بين دخول الفقراء وخط الفقر أو مقدار الدخل اللازم للخروج من حالة الفقر إلى مستوى خط الفقر المحدد.
- المناطق التي تركز فيها بؤر الفقر في محافظة مادبا

جدول رقم (6)

المناطق	التقسيمات الادارية
مخيم مادبا، الحي الشرقي، الحي الغربي	مدينة مادبا
العريش، غرناطة، الوسية	قضاء جرينة
زرقا ماعين، المنشية	قضاء ماعين
صياغة، المخيط	قضاء الفيصلية
المثلوثه، الشقيق، العاليه، الذهبية	مدينة ذيبان
لب ومليح	قضاء لب ومليح
قضاء العريض(جيب فقر)	قضاء العريض

المصدر :- محافظة مادبا

• البطالة

تعتبر البطالة من أهم المشكلات التي تواجه واقع الاقتصاد وسوق العمل، حيث تفاقمت هذه المشكلة في الفترة الماضية نتيجة لعوامل من أهمها التحولات الديموغرافية التي أدت إلى زيادة عدد الداخلين الجدد إلى سوق العمل والناجح عن ارتفاع معدلات النمو السكاني، وضعف الموائمة بين نواتج التعليم في مراحلها المختلفة وبين متطلبات سوق العمل، ومزاحمة العمالة الوافدة للعمالة الأردنية في بعض المهن والتخصصات الناتجة عن التفاوت الكبير في الأجور بين الطرفين.

بحسب التقرير الإحصائي للدائرة الإحصاءات العامة 2017¹ ان معدل البطالة في المحافظة بلغ 24.6% مقارنة بـ 18.3% على مستوى المملكة وهي مرتفعة بين المحافظات وتشير البيانات ان القطاع الذي يستوعب القوى العاملة في المحافظة يتركز في وظائف الادارة العامة والدفاع والتعليم وبنسبة 38.7%.

كما بين التقرير ان عدد المتقدمين بطلبات توظيف لديوان الخدمة المدنية من ابناء المحافظة 9938 شخص أي ما نسبته 3% من اجمالي عدد المتقدمين في المملكة ويبلغ عدد الذين حصلوا على وظائف حوالي 430 شخص بما نسبته 4.2% من عدد الحاصلين على الوظائف على مستوى المملكة للعام 2016.

جدول رقم (7)

المؤشر	معدل النشاط الاقتصادي الخام (عدد السكان النشيطين) معدل النشاط الاقتصادي المنقح (عدد السكان النشيطين اقتصادياً)	معدل البطالة (عدد المتعطلين اقتصادياً وأعمارهم 15 سنة وأكثر منسوباً لعدد السكان لمجموعة السكان الذين أعمارهم 15 سنة فأكثر) (الكلي)	معدل البطالة (عدد المتعطلين اقتصادياً وأعمارهم 15 سنة فأكثر منسوباً لإجمالي قوة العمل)
محافظة	34.9	34.9	14.8
على مستوى المملكة	24.3	36	15.3

المصدر: مسح نفقات ودخل الأسرة 2013، مسح العمالة والبطالة 2016

¹ لا توجد بيانات حديثة لدى دائرة الإحصاءات العامة سوى لعام 2016.

4.2 واقع القوى العاملة:

الجدول التالي يبين توزيع المتقدمين بطلبات للتوظيف من خلال ديوان الخدمة المدنية حسب السنوات والجنس:

جدول رقم (8)

السنة	عدد طلبات الذكور	عدد طلبات الإناث	مجموع الطلبات المقدمة	مجموع طلبات المملكة
2013	1964	5200	7164	293642
2014	2007	6334	8341	266395
2015	2168	6920	9088	300190
2016	2230	7209	9439	311193
2017	2288	7650	9938	334301

*المصدر ديوان الخدمة المدنية، الموقع الإلكتروني 2017.

مديرية عمل مادبا

- تشير هذه السجلات إلى أن عدد الباحثين عن العمل بلغ للعام 2017م 1253 باحث.
- بلغ عدد المشتغلين منهم 430 شخص لعام 2017 منهم 186 ذكور و244 اناث.
- عدد العمالة الوافدة في المحافظة 4017 عامل.

5.2 التحديات في قطاع العمل والبطالة

1. عدم وجود مؤسسات لاستيعاب الخريجين بالتخصصات المختلفة.
2. قلة عدد المؤسسات التي تستوعب العمالة في المحافظة وتركزها في محافظة العاصمة.
3. تركيز نسبة البطالة في صفوف الإناث و تفضيل مؤسسات القطاع الخاص تشغيل الذكور على الإناث.
4. فجوة في عدد الذكور والإناث المشتغلين في القطاعات المختلفة سببها تفضيل الناشطين الذكور العمل في الخارج.
5. تهرب بعض المنشآت الاقتصادية العاملة من الاشتراك في منظومة الضمان الاجتماعي.
6. وجود فجوة بين متوسط الإنفاق ومتوسط الدخل يسبب تزايد عمليات الاقتراض من المؤسسات المالية بالإضافة الى تدني الأجور في القطاع الخاص.
7. الوساطة والمحسوبية.
8. عدم وجود تنظيم للمهن والحرف داخل المحافظة وعدم وجود تراخيص للمحلات.
9. ضعف الشراكة بين القطاع العام والخاص فيما يخص تشغيل العاطلين عن العمل.

ثالثاً: خدمات الرعاية الاجتماعية والمعونة الوطنية

1.3 خدمات مديرية التنمية الاجتماعية وصندوق المعونة الوطنية

جدول رقم (9)

المؤشر	القيمة
عدد مديريات التنمية الاجتماعية	2
عدد مساكن الأسر العفيفة من خلال المكرمة الملكية	118
عدد دور الحضنة	1
عدد الجمعيات المتخصصة	157
عدد مراكز ذوي الاحتياجات الخاصة	3
عدد حالات ذوي الاحتياجات الخاصة المسجلة	0
عدد مراكز شؤون المرأة	3
المعونة المتكررة من صندوق المعونة الوطنية	عدد المستفيدين 2732
برنامج الأسر المنتجة المقدمة من وزارة التنمية	86

* المصدر: مديرية التنمية الاجتماعية، مادبا 2019.

- وفيما يلي ملخص توزيع الفئات المستفيدة من برامج صندوق المعونة الوطنية في محافظة مادبا:

جدول رقم (10)

فئة المستفيدين	المستفيدين العدد
1. أسر الأيتام	222
2. المسنون واسرهم	1051
3. اسر العاجزين عجزاً كلياً	2
4. اسر السجناء والمعتقلين	35
5. الأسرة البديلة	29
6. اسر الغائبين والمفقودين غيبة منقطعة لا تقل عن عام	13
7. الحالات الإنسانية	301
8. الحالات الاستثنائية	19
9. المرأة التي لا معيل لها	340
10. اسر العاجزون ماديا	124
11. رعاية الاعاقات	397
المجموع	2533

* المصدر: صندوق المعونة الوطنية 2019.

2.3 التحديات في قطاع خدمات الرعاية الاجتماعية والمعونة الوطنية

1. نسبة الفقر المرتفعة في المحافظة إذا ما قورنت على مستوى المملكة.
2. عدم كفاية المراكز المتعلقة بشؤون ذوي الاحتياجات الخاصة وارتفاع تكاليفها إذا وجدت.

1.4 قطاع الشباب:

- يعتبر المجتمع الأردني مجتمعاً فتيماً، حيث يشكل الشباب أكثر من ثلثي السكان
- تقوم عدة مؤسسات في محافظة مادبا بتقديم خدماته للشباب منها هيئة شباب كلنا الاردن والمجلس الاعلى للشباب من خلال مديرية شباب مادبا.
- تأسست مديرية شباب محافظة مادبا في العام 1995 وتشرف على مجموعة من المنشآت الشبابية المنتشرة في المحافظة وكما هو مبين بالجدول التالي :

جدول رقم (11)

قطاع الشباب	
12	عدد الاندية الرياضية
1	عدد الهيئات الشبابية
1 وهي (مجمع الهلالية)	عدد المجمعات الرياضية
6	عدد مراكز الشباب
6	عدد مراكز الشابات
0	بيت شباب
1 (مسرح قاعة بلدية مادبا الكبرى)	مسرح

2.4 التحديات في قطاع الشباب:

- ضعف البنية التحتية المادية والاجتماعية اللازمة لمساعدة الشباب على قضاء أوقات الفراغ.
- تزايد معدلات البطالة بين المتعلمين الشباب.
- قلة المراكز الشبابية مقارنة بعدد الشباب بالنسبة إلى السكان.
- عدم وجود البرامج والخطط الرامية لاستثمار طاقات الشباب ودعم ورعاية الإبداع والتميز لديهم وتطويرها.
- قلة وجود المنشآت والملاعب الرياضية.

خامسا: قطاع المرأة

1.5 قطاع شؤون المرأة:

من خلال البيانات الصادرة عن دائرة الاحصاءات العامة للعام 2015 احصائيات الجندر، يتبين ان التوزيع النسبي للمشتغلات الأردنيات في محافظة مادبا بحسب النشاط الاقتصادي لعام 2015 ان 45% من بين المشتغلات الأردنيات في قطاع التعليم، ويعمل 17.9% من المشتغلات الأردنيات في قطاع الصحة والخدمة الاجتماعية، وفي قطاع الإدارة العامة والدفاع والضمان الاجتماعي الاجباري 20.8% للإناث، ويعمل 2.2% منهن في قطاع تجارة الجملة والتجزئة وما يتصل بها من أنشطة، اما في قطاع الصناعة التحويلية تبلغ نسبتهن 6.1% ، ويعمل منهن 8.5% في قطاع النقل والتخزين والمعلومات والاتصالات بنسبة 1.7% ، أما في قطاع الأنشطة المهنية والعلمية والتقنية فيعمل منهن بما نسبته 1.3% .

المؤسسات المتخصصة بشؤون المرأة في مادبا :

تجمع لجان المرأة - اتحاد المرأة - الاتحاد النسائي.

2.5 تحديات قطاع المرأة:

- رغبة العديد من أصحاب العمل تشغيل المرأة غير المتزوجة والتي ليس لديها أطفال.
- صعوبة توفير البيئة المناسبة وأماكن لاحتضان أطفال المرأة العاملة.
- ضعف بعض التشريعات في ما يخص المرأة مثل قانون منح الجنسية لأبنائها مساواة بحق الرجل.
- وجود بعض المعوقات الاجتماعية لعمل المرأة في بعض الوظائف.

1.6 قطاع الشؤون الثقافية:

- مديرية الثقافة في محافظة مادبا تعنى بكافة الشؤون الثقافية في المحافظة:

جدول رقم (12)

المؤشر	العدد
عدد الهيئات الثقافية	8
عدد المنتسبين للهيئات الثقافية	64
عدد الفرق الشعبية	1
المهرجانات	0

* المصدر: موقع وزارة الثقافة 2020.

2.6 الفرص الاستثمارية في قطاع الشباب والرياضة

1. ملاعب رياضية

2. مسابح

3. نوادي شبابية بمختلف أنواع الرياضات

1.7 قطاع التعليم:

وتضم المحافظة جامعتان جامعة حكومية وجامعة خاصة ومعهد للفسيفساء :

1. الجامعة الامريكية في مادبا :

الجامعة الامريكية هي جامعة خاصة ،تم منح رخصة لإنشاءها من قبل مجلس التعليم العالي في الأردن في عام 2005، وبدأت في قبول الطلبة للعام الجامعي 2012/2011 في التخصصات المختلفة. وقد تم توظيف أعضاء هيئة التدريس من مختلف أنحاء الشرق الأوسط وأوروبا وأمريكا الشمالية. ما يقرب من ثلثي أعضاء هيئة التدريس لديها درجة من الجامعات الأمريكية والأوروبية والتدريس في الفصول الدراسية هي حصراً باللغة الإنجليزية.

2 . الجامعة الألمانية الأردنية :

الجامعة الألمانية الأردنية هي جامعة حكومية تأسست عام 2005م ويقع مقرها في منطقة المشقر بالقرب من محافظة مادبا، وتعمل على توفير برامج للطلاب والخريجين على أعلى مستويات الجودة بحيث تطرح أكثر من 20 برنامج في البكالوريوس والماجستير، وتتكون من قرابة 1870 طالب غالبهم من الأردن، إضافة إلى طلبة من الخارج. وتعمل الجامعة على توفير برامج للطلاب والخريجين على أعلى مستويات الجودة بحيث تطرح أكثر من 20 برنامج في البكالوريوس والماجستير ضمن سبع كليات وهي كلية العلوم التقنية التطبيقية، كلية العلوم الطبية التطبيقية، كلية هندسة الموارد الطبيعية وإدارتها، كلية هندسة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات، كلية طلال أبوغزاله للدراسات العليا في إدارة الأعمال، كلية العمارة والبيئة المبنية، كلية اللغات، كلية العلوم الاداريه واللوجستيه، وتركز الجامعة على الجانب التطبيقي في تخصصاتها اضافة الى تدريب الطلبة لمدة عام في الشركات والمصانع الألمانية.

3. معهد مادبا لفن الفسيفساء والترميم :

تأسس هذا المعهد بدعم من الحكومة الايطالية في عام 1992م كمدرسة لتدريب الطلبة على إنتاج اللوحات الفسيفسائية و في عام 2007 تم تطويره لمعهد يمنح درجة الدبلوم في فن إنتاج وترميم الفسيفساء كثمرة للتعاون المشترك بين وزارة السياحة و الآثار و دائرة الآثار العامة مع مشروع تطوير قطاع السياحة في الأردن بدعم من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) والحكومة الايطالية.

يعتبر المعهد المتخصص الوحيد في الشرق الاوسط الذي يمنح درجة الدبلوم المتخصص في الأساليب العلمية لفن إنتاج وترميم الفسيفساء، وكذلك المعهد الوحيد الذي يمزج ما بين التعليم النظري والتطبيقي، وايضا يعمل على توفير فرص التجسير في الجامعات في تخصصات مختلفة مثل الآثار و الصيانة و الترميم.

منح المعهد الإعتماد العام والخاص من مجلس التعليم العالي لتنفيذ برامجه وبدأ المعهد بتنفيذ برنامج دبلوم فن إنتاج وترميم الفسيفساء للعام الدراسي 2007-2008 بإشراف جامعة البلقاء التطبيقية إستناداً إلى رسالة المعهد نحو التميز.

البرامج التعليمية في المعهد:

- برنامج دبلوم فن إنتاج وترميم الفسيفساء مدته سنتان بإشراف جامعة البلقاء التطبيقية لخريجي شهادة الثانوية العامة أو ما يعادلها في كافة التخصصات.
- دورات التأهيل المستمر CPD للعاملين في مجال إنتاج و ترميم الفسيفساء.
- دورات تدريبية متقدمة للأكاديميين و العاملين في القطاع

التعليم المدرسي: الجدول التالي يبين بعض مؤشرات التعليم في محافظة مادبا للعام الدراسي (2020/2019):

• لواء قصبة مادبا:

جدول رقم (13)

العدد	البند
75	عدد المدارس الحكومية
64	عدد المدارس الخاصة
48	عدد رياض الاطفال
29	عدد مدارس الذكور
8	عدد مدارس الاناث
38	عدد المدارس المختلطة
720	عدد طلاب رياض الاطفال
9401	عدد الطلاب لمدارس الذكور
3892	عدد طلاب المدارس الاناث
12955	عدد الطلاب للمدارس المختلطة
166	عدد طلاب الثانوي المهني الاناث
427	عدد طلاب الثانوي المهني الذكور
11467	عدد طلاب المدارس الخاصة
20	عدد المدارس المستاجرة
38	عدد المكتبات
73	عدد مختبرات الحاسوب
4	عدد مدارس الوكالة
2643	عدد طلاب مدارس الوكالة
1573	عدد الشعب المدرسية

10	عدد المراكز الثقافية التابعة للمديرية
16	نسبة الطلبة الى عدد المعلمين
27	نسبة عدد الطلاب الى عدد الصفوف
200	نسبة عدد الطلاب الى مختبرات العلمية والحاسوب
45 طالب لكل وحدة صحية	نسبة عدد الطلاب الى عدد الوحدات الصحية

- نسبة تسرب الطلبة في المدارس:

ذكور 0.005 %

إناث 0.002 %

- الطلاب الدارسين في برنامج محو الأمية:

جدول رقم (14)

البند	ذكور	اناث	المجموع
عدد الطلاب	0	92	92
عدد المعلمين	0	10	10
عدد الشعب	0	10	10

- الطلاب الدارسين في برنامج الدراسات المنزلية:

جدول رقم (15)

البند	ذكور	اناث	المجموع
عدد الطلاب	37	22	59

- لواء ذيبان

جدول رقم (16)

العدد	البند
58	عدد المدارس الحكومية
6	عدد المدارس الخاصة
38	عدد رياض الاطفال
18	عدد مدارس الذكور
3	عدد مدارس الاناث
37	عدد المدارس المختلطة
583	عدد طلاب رياض الاطفال

4352	عدد الطلاب لمدارس الذكور
801	عدد طلاب المدارس الاناث
3521	عدد الطلاب للمدارس المختلطة
29	عدد طلاب الثانوي المهني الاناث
31	عدد طلاب الثانوي المهني الذكور
920	عدد طلاب المدارس الخاصة
12	عدد المدارس المستاجرة
16	عدد المكتبات
35	عدد مختبرات الحاسوب
0	عدد مدارس الوكالة
511	عدد الشعب المدرسية
1	عدد المراكز الثقافية التابعة للمديرية
01:11.0	نسبة الطلبة الى عدد المعلمين
01:16.0	نسبة عدد الطلاب الى عدد الصفوف
104%	نسبة عدد الطلاب الى مختبرات العلمية والحاسوب
1:29	نسبة عدد الطلاب الى عدد الوحدات الصحية

- نسبة تسرب الطلبة في المدارس:

ذكور/ إناث 0.001 %

- الطلاب الدارسين في برنامج محو الأمية والدراسات المنزلية:

جدول رقم (17)

البند	ذكور	اناث	المجموع
عدد الطلاب	0	130	130
عدد المعلمين	0	13	13
عدد الشعب	0	13	13

3.7 تحديات قطاع التعليم:

1. عدم كفاية الوسائل التعليمية الحديثة.
2. التعليم الإضافي للمعلمين والراجع لانخفاض أجور المعلمين والذي ينعكس على القدرة الشرائية والمعيشية خصوصا للمعلمين الذكور.
3. تأخر وصول بعض الكتب المدرسية المقررة.
4. عدم وجود أسوار لبعض المدارس.
5. عدم ملائمة البناء المدرسي لكثير من المدارس وقدم بعضها الآخر وبعدها.

6. النقص في الأبنية المدرسية و عدد الغرف الصفية في بعض المدارس والحاجة إلى بناء أبنية مدرسية جديدة في بعض المناطق خصوصا القرى البعيدة.
7. تزايد أعداد اللاجئين السوريين مما يزيد من أعباء وزارة التربية والتعليم في توفير البنية التحتية اللازمة لاستقبال هذا التزايد في أعداد الطلاب.

4.7 الفرص الاستثمارية في قطاع التعليم:

1. انشاء جامعات وكليات مجتمع.
2. انشاء مراكز ثقافية تعليمية متخصصة.

ثامنا: التدريب المهني

1.8 واقع التدريب المهني

الجدول التالي يبين واقع التدريب في محافظة مادبا:

جدول رقم (18)

المؤشر	العدد	
عدد مراكز التدريب المهني	3	
عدد العاملين في مراكز التدريب	ذكور	52
	إناث	25
	مجموع	77
الطاقة الاستيعابية	الطاقة الاستيعابية	226
	الطاقة التشغيلية	3440
عدد المتدربين	ذكور	175
	إناث	362
مجموع	537	

المصدر: مؤسسة التدريب المهني، 2019.

الجدول التالي يبين التخصصات التدريبية في مراكز التدريب المهني في محافظة مادبا :

جدول رقم (19)

الرقم	اسم البرنامج	الرقم	اسم البرنامج
1	حلاق نسائي	7	مشغل آلة درزه
2	خياط نسائي	8	حرف يدوية
3	مساعد حلاق نسائي	9	مهارات ادارة الفنادق
4	مساعد مجمل	10	كاتب استقبال فندقي
5	مدخل بيانات	11	طاهي اطعمة غربية
6	طباعة وسكرتاريا	12	مضيف مطعم

المصدر: مركز التدريب المهني 2019.

2.8 التحديات التي تواجه التدريب المهني:

1. نقص المدربين.
2. صيانة بناء المركز والبنية التحتية.
3. قدم الاجهزة والمعدات في المشاغل.

تقدم خدمات الرعاية الصحية في محافظة مادبا من خلال ما يلي:
1.9 المستشفيات:

جدول رقم (20)

اسم المستشفى	عدد الأسرة	عدد الاطباء	الخدمات المقدمة (التخصصات الطبية)
مستشفى حكومي	158	100	جلدية، باطنية، اطفال، نسائية، عظام، عيون، انف واذن وحجره، اشعة، اسعاف وطوارئ، مختبرات
خاص	30	5	باطنية، عظام، صدرية، اشعة، اسعاف وطوارئ، مختبرات

* المصدر: وزارة الصحة 2019.

2.9 المراكز الصحية والعيادات:

جدول رقم (21)

المؤشر	حكومي	عسكري	الأونروا
عدد المراكز الصحية الشاملة	5	1	---
عدد المراكز الصحية الأولية	14	---	---
عدد المراكز الصحية الفرعية	10	---	---
عدد المختبرات	7	1	---
عدد الصيدليات	47	1	---
عدد مختبرات الأشعة	3	1	---
عدد عيادات الاسنان	4	1	---
عدد عيادات الطب العام	29	1	---
عدد عيادات الاختصاص	29	5	---
عدد أطباء الأسنان	14	1	---
عدد مراكز الأمومة والطفولة	19	0	---
عدد الأطباء العام	29	3	---
عدد أطباء الاختصاص	29	5	---

* المصدر: مديرية الصحة، محافظة مادبا.

3.9 أبرز التحديات التي تواجه القطاع الصحي

1. تزايد الطلب على الخدمات الصحية، الامر الذي يستدعي وجود خطة لتطوير الخدمات الصحية.
2. انخفاض عدد الكوادر والتجهيزات الطبية الاساسية في كثير من مراكز المحافظة الصحية.

4.9 الفرص الاستثمارية في القطاع الصحي

1. انشاء مستشفيات متخصصة في محافظة مادبا.
2. انشاء مراكز طبية متخصصة.

عاشرا: البنية التحتية

1.10 قطاعات البنية التحتية والخدمات العامة:

تتوفر في محافظة مادبا شبكة جيدة من الطرق الرئيسية والقروية والفرعية التي تربط التجمعات السكانية وبين المحافظة والمناطق الأخرى.

الجدول التالي يبين شبكة الطرق الداخلية المعبدة في محافظة مادبا:

جدول رقم (22)

الأطوال (كم)	الطرق حسب النوع	شبكة الطرق الداخلية المعبدة
49	رئيسية	
136	ثانوية	
187	فرعية	
482	زراعية	
854	المجموع	

• المصدر: مديرية الأشغال العامة والإسكان، 2019.

2. 10 أبرز التحديات التي تواجه البنية التحتية

1. وجود عوائق عند تنفيذ شبكات الطرق المختلفة مثل شبكات المياه وأعمدة الهاتف والكهرباء حيث تحتاج إلى وقت لإزالتها كما أن كلفتها عالية.
2. معظم مسارات الطرق الزراعية مرسومة في مواقع يصعب تنفيذها وتحتاج إلى كلفة عالية.
3. تعترض بعض المسارات الأشجار الحرجية ويتطلب ذلك وقت لإزالتها.
4. إصرار ديوان المحاسبة على طرح العطاءات على أقل الأسعار.
5. عدم توفر الآليات الكافية للمقاولين للعمل بعدة مشاريع بنفس الوقت.

1.11 النقل العام والبري:

- تشير بيانات إدارة السير المركزية الى ان عدد المركبات المرخصة بجميع فئاتها بمحافظة مادبا قد بلغت 15765 وذلك للعام 2019 ويبين الجدول التالي توزيع هذه المركبات بحسب ملكيتها و نوعها.

جدول رقم (23)

ملكية المركبة	صالون	حافلات	شحن	صهاريج	شاحنات	أخرى ²	المجموع
خصوصي	5581	244	6630	496	188	912	14051
عمومي	344	151	401	318	495	5	1714
المجموع	5925	395	7031	814	683	917	15765

* المصدر: ادارة السير المركزية 2019.

2.11 أبرز التحديات في قطاع النقل:

1. عدم وجود وسائل نقل خاصة بالمؤسسات الكبيرة لنقل موظفيها مما يؤثر سلباً على خطوط النقل الأخرى.
2. تداخل مسارات خطوط النقل العام في معظم الاتجاهات داخل المدينة.
3. عدم وجود مواقف خاصة كافية داخل المدينة ، مما يستدعي الحاجة للوقوف ضمن سعة الشوارع وليس في مواقف مخصصة للنقل العام.
4. قلة بدائل النقل العام المتوفرة.
5. ندرة وجود المجمعات داخل وسط المدينة وصغر حجمها.

3.11 الفرص الاستثمارية في القطاع النقل

1. صيانة كهرباء وميكانيك السيارات الحديثة والهجينة.
2. غسيل السيارات المتنقل باستخدام ماكينات البخار المتنقلة.
3. خدمات التوصيل.

² تشمل الدرجات النارية والمركبات الزراعية، مركبات الأشغال وسيارات ذات استعمال خاص.

12. 1 المياه والصرف الصحي:

■ يبين الجدول التالي ملخص لواقع قطاع المياه والصرف الصحي في محافظة مادبا.

جدول رقم (24)

المؤشر	
عدد الآبار الارتوازية العامة	15
عدد السدود والسعة التخزينية	سد الوالة 10 مليون م ³ ، سد الموجب 25 مليون م ³
عدد محطات الضخ العاملة	24
نسبة السكان المخدومين بشبكة المياه	98%
شبكات الصرف الصحي	13906 مشترك
محطات التنقية	1
مساحة الأراضي المرورية بمياه محطات التنقية	1400 دونم

* المصدر: سلطة المياه 2019.

12. 2 أبرز التحديات في قطاع المياه والصرف الصحي:

1. شح الموارد المائية.
2. بعد مصادر المياه عن بعض مناطق الاستهلاك تحديدا في لواء ذيبان.
3. سوء وضع الآليات والسيارات وارتفاع كلفة التشغيل والصيانة.
4. قدم شبكات المياه في بعض مناطق المحافظة وانخفاض كفاءتها وارتفاع كلفة الصيانة.
5. ارتفاع نسبة العدادات المعطلة في المحافظة لأسباب متعددة منها (طريقة تنفيذ الوصلة، تلاعب المشتركين، استخدام العدادات المستصلحة، عدم دقة بعض العدادات المستخدمة وعدم القدرة على تبديلها فور ظهورها).

12. 3 الفرص الاستثمارية المتاحة في قطاع المياه والصرف الصحي

1. محطة لتنقية مياه الزيبان والاستفادة منها في الصناعات المختلفة.
2. مشاريع ابار منزلية لتجميع مياه الامطار واستغلالها.

13. 1 الطاقة والكهرباء:

- يبين الجدول التالي بعض المؤشرات المتعلقة بالطاقة والكهرباء في محافظة مادبا:

جدول رقم (25)

المؤشر	القيمة
عدد محطات الوقود	14 محطة
عدد وكالات الغاز	25 وكالة
السكان المزودين بالكهرباء	53348

* المصدر: وزارة الطاقة شركة الكهرباء الاردنية 2019.

13. 2 أبرز التحديات في قطاع الثروة المعدنية والتعدين والطاقة:

1. الانقطاع المتكرر للتيار الكهربائي، وكذلك عدم وصول الكهرباء للتجمعات السكانية الواقعة خارج حدود التنظيم.
2. وجود اعمدة الضغط العالي والكهرباء في منتصف بعض الطرق الرئيسية او في حرم الشوارع.

13. 3 الفرص الاستثمارية في قطاع الثروة المعدنية والتعدين والطاقة:

- الطاقة البديلة بمختلف انواعها.
- محطات معالجة المياه العادمة.

الرابع عشر: الاتصالات

1.14 البريد والاتصالات:

الجدول التالي يبين نسبة الحيازة للبريد والاتصالات لمحافظة مادبا:

جدول رقم (26)

البيان	نسبة الحيازة
الانترنت	35%
الارضي	11%
خلوي	98.1%
اجهزة الحاسوب	61.2%

* المصدر: مسح نفقات ودخل الاسرة 2013.

1.15 الواقع البيئي:

دور القطاع العام.

يشرف على القطاع البيئي في محافظة مادبا عدد من المؤسسات مثل الإدارة الملكية لحماية البيئة/ مديرية الأمن العام، وذلك لضبط الامور بما يتوافق والقوانين والتشريعات السائدة. بالإضافة الى بلدية مادبا التي تعتبر المحافظة على البيئة من مهامها الرئيسية خاصة فيما يتعلق بجمع ونقل والتخلص من النفايات الصلبة مستعينة بمجالس الخدمات المشتركة التي تقوم بإدارة مكاب النفايات الصلبة وفي بعض الأحيان بمتعهدين من القطاع الخاص لنقل النفايات إلى المكاب.

مساهمة القطاع الخاص:

ما زالت الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مختلف مجالات التنمية محدوداً وخاصة في قطاع البيئة، ويعزى ذلك بشكل عام إلى عدم وجود أدوات اقتصادية أو حوافز لتشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في البيئة، هذا إضافة إلى ضعف وسائل التوعية البيئية الموجهة إلى المستثمر والمدعمة بالحقائق والأرقام حول الجدوى والفائدة الاقتصادية والاجتماعية المتعلقة بالاستثمارات البيئية، وعلى الرغم من ذلك فان بعض الشركات تعي مسؤوليتها الاجتماعية وتقوم بدعم بعض الأنشطة التي تساهم في نشر الوعي البيئي أو حملات النظافة التي تعقدها الوزارة أو الجمعيات غير الحكومية.

أما بما يتعلق بالمشاريع الكبيرة الرامية إلى الحد من التلوث الصناعي وتوفير البنية التحتية اللازمة للتخلص من المياه العادمة فان العمل جار على إشراك القطاع الخاص من خلال غرف الصناعة في تحمل جزء من الكلفة.

المشاكل البيئية في محافظة مادبا.

1. تفاقم مشكلة النفايات لغايات المنازل والمطاعم.
2. تلوث التربة نتيجة تطاير الأكياس البلاستيكية ومخلفات الزراعة.
3. شبكة الصرف الصحي في المنطقة الحرفية.

2.15 الفرص الاستثمارية في القطاع البيئي

1. محطة لتنقية المياه والاستفادة منها في الصناعات المختلفة.
2. إعادة التدوير بمختلف اشكاله، وخاصة النفايات الالكترونية.

السادس عشر: السياحة
1. 16 قطاع السياحة:

- تتمتع مادبا بمواقع سياحية دينية وتاريخية هامة وخاصة الأماكن المقدسة المسيحية، التي تؤهلها لاحتلال موقع متميز على خارطة السياحة العالمية .
- وتشكل السياحة العصب الرئيسي للتنمية في محافظة مادبا، ولا بد من توجيه المزيد من الإهتمام لهذا القطاع الحيوي الهام للإستفادة من مكتسبات السياحة في المجالات التنموية الأخرى ، بحيث تنعكس على الواقع الإجتماعي والإقتصادي للمحافظة. وبسبب موقعها المتوسط الذي يسهل الوصول اليه وقربها من العاصمة عمان وشبكة الطرق الجيدة التي تربطها بباقي مدن المملكة وكذلك قربها من البحر الميت وهو اخفض بقعة في العالم، الأمر الذي يساعد على جذب وتنشيط الحركة السياحية التي تؤمها على مدار السنة من كافة أنحاء العالم.
- ولقد إكتسبت أهميتها من الناحية الدينية بعد زيارة البابا يوحنا الثاني بحيث أصبحت قبلة للحج المسيحي لما تحمله هذه المواقع من معان دينية لها دلالات تاريخية عميقة تؤكد أنها كانت منذ القدم ولا زالت حتى يومنا هذا مهدا للديانات والحضارات المتعاقبة التي رسخت مفهوم التعايش السلمي بين الشعوب من مختلف الديانات.

أشكال السياحة المتوفرة في المحافظة :

● السياحة الدينية :

تحتل مدينة مادبا بمواقع تاريخية متميزة ، وتضم أرضية الفسيفساء النادرة التي تعود إلى العصر البيزنطي في كنيسة الروم الأرثوذكسي وهنا يستطيع الزائر أن يشاهد أقدم خارطة للأرض المقدسة، وإلى الجنوب من مادبا تقع قلعة مكاور التي سجن فيها النبي يحيى، أما بالقرب من مادبا، فيقع جبل نبو المطل على البحر الميت ووادي الأردن وهناك من يعتقد أن النبي موسى دفن في هذا الجبل.

● السياحة التراثية والتاريخية:

وفي مركز المدينة هنالك بقايا من مخلفات العصر الحديدي والنبطي والروماني والبيزنطي والإسلامي الذي بقي شاهد عصره حتى يومنا هذا.

● السياحة العلاجية:

تشكل حمامات ماعين والزارة وينابيعها الحارة لعلاج أمراض المفاصل وغيرها مصدراً هاماً ونقطة جذب للسياحة الوافدة ومن مختلف الجنسيات.

● سياحة الإستجمام:

هناك العديد من المواقع الحرجية في كل من منطقة الفيصلية وعيون موسى، والمخييط والوالة والهيذان، تشكل نقطة جذب وتنفس لحركة السياحة الداخلية والعطل الأسبوعية.

16. 2. اهم التحديات التي تواجه القطاع السياحي:

1. توقف الأنشطة السياحية بسبب جائحة كورونا
2. ارتفاع تكاليف الخدمات والمنتجات السياحية في الاردن مقارنة مع الدول المجاورة
3. قصر مدة إقامة السائح في المحافظة وقلة معدل إنفاقه.
4. اقتصر البرامج السياحية المعدة من قبل مكاتب السياحة والسفر لزيارة محافظة مادبا على موقعين على الأكثر.
5. أغلبية المواقع السياحية والأثرية في المحافظة تحتاج إلى أعمال الصيانة والترميم واستكمال اعمال الحفريات
6. عدم الاهتمام والعناية اللازمة بالبيوت التراثية الموجودة في محافظة مادبا
7. قيام الدليل باختيار اماكن التسوق لغايات الحصول على الإكراميات أو العمولة.
8. افتقار بعض مواقع التنزه والاستجمام في المحافظة للنظافة.
9. عدم توقف بعض الحافلات السياحية في مركز زوار مادبا مما ينعكس ذلك سلباً على أصحاب المهن السياحية وخصوصاً متاجر التحف الشرقية.
10. عدم توفر وسائل نقل لبعض المواقع السياحية والأثرية الهامة في المحافظة.
11. نقص حجم الاستثمارات السياحية مقارنة مع حجم المواقع السياحية الأثرية.
12. حاجة الكثير من المواقع السياحية في محافظة مادبا للبنية التحتية.
13. قلة الاهتمام بالجانب التراثي كرافد مهم من روافد السياحة.
14. افتقار معظم مكاتب تنشيط السياحة في المحافظة للتقنيات الحديثة التي تساعد في عملها.
15. عدم وجود برامج تأهيلية وتدريبية لموظفي القطاع العام السياحي تساهم في رفع كفاءتهم.
16. إفتقار المحافظة لمراكز التسلية والترفيه التي تجذب السائح الأجنبي للإقامة والإنفاق في المحافظة.

16. 3. الفرص الاستثمارية في القطاع السياحي

1. القطاع السياحي والترفيهي:
1. مشروع ربط المواقع السياحية من خلال الخيل.
2. شركات متخصصة لنقل السياح داخل مادبا.
3. مشروع متكامل للسياحة العلاجية.
4. تأهيل موقع عيون موسى.

5. العمل على انشاء تلفريك بين جبل نيبو و عيون موسى، او من منطقة مكاور الى بانوراما البحر الميت.
6. سوق دائم للحرف اليدوية.
7. شاليهات للحجاج المسيحيين.
8. الخدمات الفندقية والمقاهي والمطاعم (موظفي استقبال، الضيافة، التنظيف)
9. تهيئة الشباب ليكونو ادلاء سياحين.
10. الاعمال الحرفية المتنوعة (مشاريع ميكروية).
11. دور السينما والمسارح.
12. مدن العاب.

1. 17 قطاع الزراعة:

يساهم القطاع الزراعي في محافظة مادبا ما نسبته 3.8% من الناتج المحلي الإجمالي و يعمل فيه 3.5% من مجموع القوى العاملة، وتشكل الصادرات الزراعية 11% من مجموع صادرات المملكة، يذهب 92% منها إلى الأسواق العربية، بالإضافة الى ان هذا القطاع يرتبط مع ما يقدر بحوالي 50 نشاط مساند مختلف. واهم المؤشرات التي تشير لواقع القطاع الزراعي موضحة بالجدول التالي:

جدول رقم (27)

المساحة/ العدد	مؤشرات الإنتاج النباتي	
23257	رياً	المساحة المزروعة
135098	بعلاً	
158355	المجموع	
60620	الحبوب	المساحة المزروعة (دونم)
18703	الخضروات	
79032	اشجار مثمرة	
158355	المجموع	
1507	عدد البيوت البلاستيكية	
3	عدد المشاتل	
4	عدد المعاصر	
11	عدد محلات بيع المواد الزراعية	
3	عدد محلات بيع الأزهار	
231000	مساحة الأراضي الحرجية (دونم)	
151000	مساحة أراضي المراعي (دونم)	

المصدر: الكتاب السنوي، وزارة الزراعة، 2020

جدول رقم (28)

العدد	مؤشرات الإنتاج الحيواني	
81	اللاحم	عدد مزارع الدجاج
52	البياض	
133	المجموع	
11	عدد المفارخ	
1	الدواجن	عدد المسالخ
1	المواشي	
2	المجموع	
غير متوفر	عدد خلايا النحل	
غير متوفر	عدد مشاريع تربية الأسماك	
10	عدد محلات العلاجات البيطرية	
3	عدد المحطات الزراعية	
131133	أغنام	أعداد المواشي (رأس)
70380	ماعز	
2965	أبقار	
166	جمال	
386	خيول	
205030	المجموع	

المصدر: مديرية الزراعة، مادبا 2020.

17. أبرز التحديات التي تواجه القطاع الزراعي

1. تأثر الزراعات البعلية والتي تشكل 97.5% من الزراعات في المحافظة بالموسم المطرية وكميات الهطول مما يقلل فرص الاستثمار في هذا القطاع.
2. تفتت الملكية الزراعية والتوجه لزراعة الأشجار المثمرة وخاصة الزيتون بدلا من زراعة الحبوب التي تعتبر محاصيل استراتيجية، الأمر الذي يستدعي إيجاد قوانين خاصة تتعامل بها دائرة الأراضي والمساحة مع هذه المحافظة من باب انقاذ ما يمكن انقاذه، حيث لا زال هناك أراضي زراعية واسعة يمكن انقاذها.
3. عدم توفر رأس المال لاستصلاح الأراضي الوعرة والصخرية.
4. الهجرة من الريف للمدينة وتفضيل العمل الحكومي على العمل في الأرض.
5. عدم نجاح المؤسسات العامة والاهلية في رفد عملية التنمية الزراعية.
6. عدم نجاح الجامعات و المؤسسات ذات العلاقة بالبحوث ونقل التكنولوجيا بالقيام بالمهام الموكلة لها.

7. توسع النشاط العمراني وضم الاف الدونمات الزراعية المتاحة للاستعمال الزراعي داخل حدود البلديات و ظاهرة البناء العشوائي خارج مناطق التنظيم بالبناء على الاراضي الزراعية.
8. نقص التأهيل الفني و الرعاية الاجتماعية لفئة العمال الزراعيين مما ادى لانتقالهم من قطاع الزراعة الى قطاعات الاقتصاد الاخرى و طول العمالة الوافدة بدلا منهم.
9. تقلبات الاسعار و خاصة في قطاع الدواجن والذي يعود بالدرجة الاولى الى تقلبات اسعار مستلزمات الانتاج مثل الاعلاف.
10. معاناة مزارع الابقار من تقلبات اسعار الحليب بسبب التقلبات الموسمية للطلب على الحليب.
11. ارتفاع اسعار العلاجات البيطرية للابقار و الماعز وغيرها.
12. ضعف الكوادر الفنية والإشرافية على مزارع الثروة الحيوانية.
13. تفاوت نمو المراعي تبعا للمواسم المطرية من سنة الى أخرى.
14. تدني الانتاجية في قطاع الانتاج الحيواني حيث يقدر معدل نفوق العجول في مزارع الابقار بأكثر من 20% مقابل 5-2% في الدول المتقدمة.

17 3. الفرص الاستثمارية في القطاع الزراعي

1. زراعة الورد.
2. إنتاج البيض.
3. زراعة النخيل.
4. تربية النحل و انتاج العسل وبقية منتجات النحل.
5. سوق للمواش خارج التنظيم.
6. الزراعات الموسمية المختلفة في المناطق الشفا غورية.
7. الزراعات المحمية.
8. المشاريع الزراعية المتكاملة.
9. الزراعات المائية والهيدرو بونيك.

الثامن عشر: الصناعة

18. قطاع الصناعة:

نظرا لعدم توفر مناطق صناعية متخصصة في محافظة مادبا باستثناء المنطقة الصناعية (الحرفية) والتي تتركز فيها الخدمات الصناعية في المحافظة من (معامل الحجر والطوب، والصناعات الخشبية والمعدنية، الكرتون، والمخارط والميكانيك) وكذلك المدينة الصناعية التي قام بوضع حجر الاساس لتأسيسها جلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين نهاية عام 2016 والتي ستقام في منطقة لب ومليح، إلا أنه يوجد في المحافظة عددا من المصانع تتركز في منطقة المأمونية الوسطى مثل مصنع الكوكاكولا ومصنع الأثاث الجاهز ومصنع أيلال للصناعات الكيماوية ومصنع للمنظفات ومعمل للعصائر الطبيعية، كما يوجد أيضا مصنع الصافي للألبسة الذي جاء بمكرمة ملكية لتشغيل الأيدي العاملة في لواء ذيبان.

أهم المصانع الموجودة في محافظة مادبا وأعداد العاملين فيها:

الجدول رقم (29)

اسم المصنع	عدد العاملين	الموقع
مصنع الكوكا كولا	300-250	حنيبا
مصنع الاثاث الجاهز	70-50	حنيبا
مصنع أيلال للصناعات الكيماوية	150-100	المأمونية الوسطى
مصنع منظفات	15	المأمونية الوسطى
معمل عصائر طبيعية	15	المأمونية الوسطى
مصنع الاسفنج	70-50	حنيبا
مصنع الكرتون	150-120	حنيبا
مصنع الصافي للألبسة الجاهزة	320	لب

18. أبرز التحديات التي تواجه القطاع الصناعي:

1. التكلفة العالية للبنية التحتية ومحدودية المناطق المتاحة والمجهزة بالبنية التحتية المناسبة لإنشاء المصانع.
2. ضعف التنسيق بين الجهات الاستثمارية والاقتصادية في المحافظة.
3. وجود منافسين على المستوى الإقليمي والمستوى الدول.
4. ارتفاع أسعار الطاقة عموماً وارتفاع أسعار بعض المواد الأولية الداخلة في الصناعات المختلفة وارتفاع
5. كلف إنتاجها وارتفاع أسعار بعض الآلات.
6. تخوف المواطنين من التغيرات ف الأسواق
7. ضعف التنسيق والتسهيلات المقدمة لأصحاب المشاريع الصناعية وتعقيد الإجراءات المتبعة لحصوله على رخصة.

18. 3. الفرص الاستثمارية في القطاع الصناعي:

13. قطاع الصناعة / التصنيع الزراعي :

- هنالك فرص قوية لقيام مشاريع صغيرة ومتوسطة بهذا المجال الذي يعتبر ما دون المستوى، مقارنةً حتى بمنتجات الدول المجاورة. ويندرج تحت هذا القطاع الفرعي.
- صناعة الاغذية والخلطات الجاهزة.
 - تصنيع خامات الجبصين باستغلال خامات الجبص.
 - تصنيع الفضيات والذهبيات التراثية.
 - مصنع للأدوية.
 - مصنع للألبسة.
 - تدوير المخلفات الصناعية .
 - صناعة المنتجات الحيوانية من لحوم وزيوت ومخلفاتها مثل الجلود.
 - الزيتون ومنتجاته ومخلفاته (مادة الجفت التي يمكن ان تستخدم كوقود).
 - صناعة تعبئة زيت الزيتون.
 - صناعة العسل.

- صناعة زيوت النباتات الطبية.
- صناعات الفواكة والخضار.
- صناعات منتجات الحليب (صناعة الالبان والاجبان).

ان نجاح القطاعات الفرعية اعلاه بالتطور ستوفر فرصه لظهور الخدمات المساندة في مختلف مناطق محافظة مادبا، وبالتالي فأن الفرصة في مجال تأسيس مشاريع الخدمات المساندة للقطاع الفرعي متوفرة وقابلة للتطور والازدهار.

14. قطاع الخدمات الزراعية المساندة :

- تدوير المخلفات الزراعية.
- زراعة الاعشاب الطبية.
- تدريج الخضار والفواكة.
- التخزين المبرد للمنتجات الزراعية.
- النقل المتخصص لنقل المنتجات الزراعية.
- التعبئة والتغليف.
- صيانة معاصر زيت الزيتون .
- صيانة ماكينات المصانع الغذائية.

19. قطاع التجارة والخدمات

اهم النشاطات الاقتصادية القائمة في محافظة مادبا حسب قاعدة بيانات بلدية مادبا، لب ومليح وذيبيان لعام 2019:

جدول رقم (30)

العدد	طبيعة النشاط
4	تشبيد الأبنية
1	الهندسة المدنية
6	أنشطة التشبيد المتخصصة
125	صناعة المنتجات الغذائية
25	صناعة المنسوجات
63	صناعة الملابس الجاهزة
35	صنع الخشب منتجات الخشب والفلين, باستثناء الأثاث, صنع أصناف من القش ومواد الضفر
102	صناعة منتجات المعادن اللافلزية الأخرى
88	صناعة منتجات المعادن المشكلة عدا الآلات والمعدات
56	صناعة الأثاث
26	صناعات تحويلية أخرى
246	تجارة الجملة والتجزئة وإصلاح المركبات ذات المحركات والدراجات النارية
41	تجارة الجملة عدا المركبات ذات المحركات والدراجات النارية
1888	تجارة التجزئة باستثناء المركبات ذات المحركات والدراجات النارية
13	أنشطة الإقامة
229	أنشطة خدمات الطعام و الشراب
20	أنشطة برمجيات و استشارات الحاسب والأنشطة ذات العلاقة
48	الأنشطة القانونية والمحاسبية
23	الأنشطة العلمية والتقنية والمهنية المتخصصة الأخرى
63	الأنشطة الإيجارية والتأجير
69	التعليم
79	أنشطة صحة الإنسان
34	أنشطة العمل الاجتماعي بدون إقامة
23	أنشطة الرياضة الترفيهية والتسلية
55	إصلاح أجهزة الحاسب الآلي والسلع الشخصية والمنزلية
265	أنشطة الخدمات الشخصية الأخرى
82	أنشطة خدمية أخرى

19. 2. أبرز التحديات التي تواجه القطاع التجاري:

1. وجود بعض القوانين المقيدة للعمل والنشاط وخصوصا قانون العمل والعمال.
2. معدلات الضرائب المرتفعة بالمقارنة مع الدول الأخرى.
3. صعوبات الحصول على تمويل المشاريع التجارية وكثرة الإجراءات وتعقيدها أحيانا
4. البيروقراطية الحكومية في بيئة العمل وتعقيد بعض الإجراءات مما يؤدي إلى تعطل كثير من المشاريع.

18. 3. أبرز التحديات التي تواجه القطاع الخدمي:

1. الاستثمار في هذا المجال على حساب الكم أكثر من النوع.
2. ضعف البرامج الداعمة لهذا القطاع.

19. 4. الفرص الاستثمارية في القطاع التجاري والخدمي:

1. مشروع حدائق في منطقة الوالة.
2. مدينة ترفيهية.
3. اسواق تجارية متخصصة مغلقة.
4. توسعة المنطقة الحرفية.
5. كلية مجتمع سياحية متخصصة.
6. مستشفى اعادة التأهيل.
7. مركز تدريب على اللغات وتاريخ المنطقة.
8. شركة تسويق متخصصة لتسويق المنتجات الحرفية والغذائية.

عشرون: التمويل
20. 1. التمويل الميكروي والنشاط الإقراضي للمشاريع الصغيرة والمتوسطة:

جدول رقم (31)

البنك	عدد الفروع	البنك	عدد الفروع
بنك الإسكان	2	بنك الإتحاد للادخار والاستثمار	1
بنك الأردن	1	بنك سوسيته جنرال	1
البنك الإسلامي الأردني	3	بنك المؤسسة العربية المصرفية	1
البنك العربي	1	البنك العربي الاسلامي الدولي	1
بنك القاهرة عمان	1	البنك الأردني للاستثمار والتمويل	1
البنك الأهلي	1	البنك التجاري الأردني	1
البنك الأردني الكويتي	1	بنك دبي الاسلامي (صفوة)	1

19. 2. أبرز التحديات التي تواجه القطاع التمويلي:

1. صعوبة توفير الضمانات اللازمة للحصول على التمويل
2. ثقافة الاستهلاك السائدة ان معظم التسهيلات والتي تتعلق بمشاريع وتحديدًا المنزلية منها يذهب للاستهلاك.
3. عدم التمكن من اخذ المبلغ الكافي لتمويل المشروع وبالتالي عدم استمراره.

واحد وعشرون: تحليل أبرز الأبعاد التنافسية في محافظة مادبا:

جدول رقم (32): الأبعاد التنافسية في محافظة مادبا

نقاط القوة	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> - موقع جغرافي متميز وقريب من محافظة العاصمة. - تنوع التضاريس وانتشار السهول الواسعة المنبسطة، مما ساعد على توفر ظروف الزراعة الموسمية المناسبة وتوفر المياه وخصوبة التربة، وطبيعتها الشفاغورية مما جعلها ترفد المملكة بكميات وافرة من الحبوب والخضراوات والفواكه والزيتون. - منطقة جذب سياحي متنوع (ديني لوجود الأماكن المقدسة المسيحية والعلاجية بوجود حمامات ماعين) - قربها من البحر الميت وهو اخفض بقعة في العالم. - وجود جامعتي الألمانية والأمريكية، ومعهد مادبا لفن الفسيفساء والترميم. - 59% من السكان من فئة الشباب - إقبال ابناء وبنات المحافظة على التدريب على أعمال السيراميك والفسيفساء (الابتعاد عن ثقافة العيب) - المباشرة بتأسيس منطقة صناعية جديدة. - زيادة الاستثمارات في قطاع السياحة مؤخرا. - اعتماد مادبا مدينة حرفية عالمية للفسيفساء الحجرية من قبل مجلس الحرف العالمي. - وقوع المحافظة على الطريق الملوكي. - تطوير منطقة وسط مادبا السياحية. - وقوع مادبا على الخارطة السياحية العالمية. 	<ul style="list-style-type: none"> - الفجوة الكبيرة بين الدخل والاتفاق. - نقص الكوادر الطبية وتدني الخدمات الصحية. - ضعف البنية التحتية في المحافظة. - السحب الجائر لمياه الوالة والموجب من قبل المواطنين. - ضعف القطاع الخدمي في المحافظة. - عدم وجود صناعات مكملة في القطاع الزراعي. - ارتفاع اسعار العقارات التجارية والسكنية والاستثمارية نسبيا. - تشكل العمالة الوافدة ما نسبته 27% من عدد المشتغلين. - عدم مواهمة التدريب المهني مع متطلبات السوق المحلي. - القرض الجماعي المقدم من صندوق التنمية والتشغيل والذي قدم لفئات لا ترغب في العمل على حساب فئات جادة في العمل.
الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none"> - تمويل متاح من عدة مصادر تمويلية وجهات داعمة. - إمكانية جذب الاستثمارات الخارجية. - التطبيق التدريجي لأسلوب اللامركزية في إدارة المحليات. 	<ul style="list-style-type: none"> - توالي مواسم الجفاف، وقلة المصادر المائية. - عدم قدرة السكان على التكيف مع التغيرات التنموية والاقتصادية.

<ul style="list-style-type: none"> - انخفاض المخصصات الرأسمالية في الموازنة العامة. - عدم قدرة المواطنين في المحافظة على تلبية شروط الائتمان. - ارتفاع عدد المنتفعين من برامج المعونة الوطنية المتكررة. - اغلاق الاسواق المجاورة بسبب اغلاق المناذ البرية. - زيادة الضمانات المطلوبة من المؤسسات التمويلية. - صعوبة توفر العمالة الوطنية في مجال الزراعة. 	<ul style="list-style-type: none"> - تطوير آليات الشراكة مع القطاع الخاص. - تحسين شروط الائتمان والقروض الصغيرة والمتوسطة. - مشاريع صغيرة ومتوسطة ذات تنافسية. - الموازنة بين متطلبات العرض والطلب في سوق العمل. - تحسين مستوى الأجور والتأمينات الاجتماعية في سوق العمل. - زيادة توجه المرأة نحو المشاركة الاقتصادية. - سعي الحكومة لتطبيق الحكومة الالكترونية. - زيادة امكان التصدير الى الاتحاد الاوروبي وامريكا.
---	--